

ONAIR

Noviembre 2020

La revista de todos aquellos que se interesan por Air Liquide



DOSIER

Acción por el clima p. 6

AVANCES

EL HIDRÓGENO AL SERVICIO DE UNA MOVILIDAD LIMPIA p. 4

ENCUENTRO

NUESTROS COLABORADORES, COMPROMETIDOS CON LAS COMUNIDADES LOCALES p. 10

Energy Observer,
un catamarán propulsado por
hidrógeno y energías renovables

 **Air Liquide**



Este año tan especial que vivimos, por el carácter inédito de la crisis sanitaria mundial, ha revelado con más contundencia que nunca los puntos fuertes de Air Liquide, especialmente la solidez de su modelo de negocio y de su estrategia a largo plazo. Benoît Potier habla de la capacidad del Grupo para adaptarse en tiempos de crisis, demostrada con creces tanto a lo largo de su historia como en las circunstancias actuales.

Al terminar el año 2020, ¿cuál es su balance de la crisis sanitaria y de su impacto sobre el desempeño del Grupo?

2020, como ya hemos comprobado, es un año diferente. La crisis sanitaria mundial tendrá un impacto duradero sobre la sociedad y la economía. También ha puesto de relieve la formidable capacidad de resiliencia del Grupo, gracias a la solidez de su modelo de negocio y a la confianza de sus accionistas. Ha destacado además el compromiso y la capacidad de iniciativa de los colaboradores de Air Liquide en todo el mundo. Los progresos del Grupo durante este periodo han sido posibles gracias a la movilización de todos para garantizar, desde los primeros días de la pandemia, la continuidad de nuestras actividades. Quiero dar de nuevo las gracias más fervientes a todos los colaboradores del grupo por su compromiso excepcional. Los sólidos resultados del Grupo demuestran también la pertinencia de sus decisiones estratégicas, que le permiten construir un crecimiento rentable, regular y responsable a largo plazo: responder al inmenso reto de la transición climática y energética, acompañar la evolución del mundo de la atención sanitaria y extraer todo el potencial de la transformación digital. En términos más generales, Air Liquide es un ciudadano corporativo que asume sus responsabilidades, especialmente cuando son de interés general. Hemos respondido frente a la crisis sanitaria, y también respondemos ante la crisis ecológica.

En efecto, hace dos años, Air Liquide anunció los Objetivos Climáticos más ambicioso de su sector. ¿Por qué es decisivo el compromiso con el cambio climático en este contexto de crisis?

Uno de los efectos de esta crisis ha sido acelerar la toma de conciencia general de la necesidad de preservar el planeta. La transición energética forma parte de los planes de reactivación económica en todo el mundo. Las empresas tienen un papel clave en la reducción de las emisiones de CO₂, y hace ya mucho tiempo que Air Liquide se ha comprometido con esta dinámica. Nuestros Objetivos Climáticos nos han permitido estructurar nuestro compromiso y llevarlo cada vez más lejos. En 2020, hemos avanzado en este sentido con importantes acciones: inversiones en fábricas que ahorran energía, adquisición y modernización de la mayor planta de producción de oxígeno del mundo en Sudáfrica, compra de electricidad de fuentes renovables, optimización de nuestros procesos industriales, desarrollo del biometano y de la energía derivada del hidrógeno. En este ámbito, estamos trabajando a escala internacional, particularmente en el seno del Consejo del Hidrógeno, para favorecer el desarrollo de una economía emergente del hidrógeno. Su integración reciente en los planes de recuperación europeos dará un gran impulso al desarrollo del sector para convertir esta energía en una realidad concreta a escala mundial.

¿De qué modo contribuye la innovación a nuestros avances actualmente?

La innovación está en el centro de la estrategia del Grupo y es más que nunca necesaria para apoyar a nuestros clientes y pacientes en este mundo en transformación. Es indispensable para desarrollar nuevas ofertas y formas de trabajar, para anticipar los nuevos hábitos en nuestras actividades históricas y también para acompañar el afloramiento de nuevos mercados. Juntos, con nuestros clientes, socios científicos y empresas de nueva creación, imaginamos las soluciones del futuro al servicio de un modelo de sociedad sostenible. Es sobre todo gracias a nuestra gran capacidad de innovación que podemos responder a los retos que está viviendo la sociedad hoy en día.

ADQUISICIÓN

LA MAYOR PLANTA DE PRODUCCIÓN DE OXÍGENO DEL MUNDO

Air Liquide firmó el pasado mes de septiembre un acuerdo con Sasol, empresa de energía y química, con el fin de adquirir la mayor planta de producción de oxígeno del mundo, situada en Sudáfrica. Este acuerdo constituye una etapa clave en la relación a largo plazo que Air Liquide mantiene con Sasol desde hace ya cuarenta años. El Grupo, no solo explotará las 16 unidades de separación de gases del aire de la planta, como complemento de la que el Grupo ya gestiona actualmente, sino que también lanzará un plan de modernización de las unidades. Además de los beneficios en materia de seguridad, fiabilidad y eficacia, la solución propuesta por Air Liquide permite buscar, en coordinación con Sasol, una reducción de las emisiones de CO₂ asociadas a la producción de oxígeno.

- **42.000 toneladas** de oxígeno producidas al día
- **- 30 a - 40%** en las emisiones de CO₂ para 2030
- **600 MW** de energía renovable previstos para abastecer la planta
- **440 M€** de inversión



Avances de los últimos seis meses

Hidrógeno como energía

POR UN TRANSPORTE POR CARRETERA MÁS SOSTENIBLE



Convencido de que el hidrógeno es una energía alternativa esencial para hacer frente al reto del transporte limpio, Air Liquide lanzó en julio dos nuevas iniciativas clave:

LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ESTACIÓN DE HIDRÓGENO DE ALTA PRESIÓN DE EUROPA

► Situada en Fos-sur-Mer, en el sur de Francia, permitirá recargar al día hasta 20 camiones de hidrógeno de bajas emisiones de carbono para largas distancias. Esta iniciativa se inscribe en el marco del proyecto HyAMMED⁽¹⁾, que prevé evitar la emisión de más de 1.500 toneladas de CO₂ al año, es decir, el equivalente a más de 2 millones de kilómetros recorridos en camión.

ALIANZA CON EL PUERTO DE ROTTERDAM PARA PROMOVER EL DESPLIEGUE DE CAMIONES ALIMENTADOS POR HIDRÓGENO

► Objetivo: permitir que 1.000 camiones de hidrógeno «cero emisiones» conecten los Países Bajos, Bélgica y Alemania para 2025. Varios socios, que representan el conjunto de la cadena de abastecimiento (fabricantes de camiones, transportistas, proveedores de pilas de combustible) han aceptado ya sumarse a esta iniciativa. Este proyecto permitirá reducir las emisiones de CO₂ en unas 100.000 toneladas al año y mejorar la calidad del aire.

(1) Agrupación francesa de industriales, transportistas y empresas de gran distribución.

Innovación

MODERNIZAR LA INDUSTRIA Y HACERLA MÁS LIMPIA

Air Liquide construirá la primera unidad de producción de oxígeno de tamaño mundial, que incluye un sistema de almacenamiento de energía. Un procedimiento innovador, único en su género, que contribuye a estabilizar la red eléctrica y que permite aumentar la cantidad de energía renovable inyectada. Este proyecto que verá la luz en el puerto de Moerdijk, en los Países Bajos, muestra la estrategia de crecimiento del Grupo en las cuencas industriales estratégicas, así como su capacidad de diseñar nuevas soluciones a favor del clima.

▼
-10 %

DE CONSUMO ELÉCTRICO
EN LA PLANTA

125 M€

INVERTIDOS
POR AIR LIQUIDE

Industria

DOS CONTRATOS ESTRATÉGICOS EN ESTADOS UNIDOS Y EN RUSIA

Air Liquide ha firmado dos contratos fundamentales en el sector del acero. Dentro del marco de un proyecto de colaboración a largo plazo con NLMK, uno de los principales productores de acero en Rusia, el Grupo invertirá unos 100 millones de euros en la planta del cliente situada en Lipetsk destinados a tres proyectos: la construcción de una unidad de separación de gases del aire (ASU) de última generación, la adquisición de la unidad de hidrógeno existente en la planta y de la unidad de producción de gases raros. Air Liquide también ha firmado un contrato a largo plazo con el gigante estadounidense del acero Steel Dynamics Inc. para suministrar oxígeno, nitrógeno y argón a su nueva acería situada en Texas. El Grupo prevé invertir más de 100 millones de dólares en la construcción en el golfo de México de una ASU a la vanguardia de la tecnología y de bajo consumo energético.

Digital

TRANSFORMAR LA CADENA DE SUMINISTRO AL SERVICIO DEL CLIENTE

Tras el éxito de la fase piloto, el Grupo despliega mundialmente su programa IBO (*Integrated Bulk Operations*⁽¹⁾) para optimizar, gracias a las tecnologías digitales, el conjunto de la cadena de suministro de gases líquidos. Objetivo: hacerla más eficaz y ecológica. El análisis de los datos de consumo del cliente y de disponibilidad de las moléculas, asociado a la asistencia en tiempo real a los conductores, permite diseñar unas rutas de entrega más eficaces y fiables, al tiempo que se reducen las emisiones de CO₂.

(1) Cadena logística integrada para la actividad Gases Líquidos.



El programa IBO ilustra perfectamente la capacidad del Grupo de usar opciones digitales a escala mundial para optimizar nuestra eficacia operativa al servicio de nuestros clientes y del medio ambiente. //

MATTHIEU GIARD,
DIRECTOR DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL MERCHANT
Y MIEMBRO DEL COMITÉ EJECUTIVO DE AIR LIQUIDE



ITER

MONTAJE DE LA MAYOR PLANTA CRIOGENICA DEL MUNDO

Utilizar una fuente de energía similar a la del sol; producir una energía no contaminante, libre de carbono y segura: esa es la ambición de ITER y de su reactor de fusión experimental, cuyo montaje comenzó a finales de julio. Es una etapa clave de este proyecto internacional que ha seguido avanzando a pesar de la crisis sanitaria, gracias, en particular a la contribución de Air Liquide, que proporciona al reactor la refrigeración criogénica que necesita. El Grupo acaba de terminar la fabricación y la entrega de los últimos equipos de lo que será la mayor planta criogénica centralizada de helio del mundo. Tras las fases de instalación y de conexión de los equipos, que durarán varios años, en 2024 comenzarán las pruebas de funcionamiento de la planta completa.



Acción por el clima

La transición climática y energética no se llevará a cabo sin una transformación profunda de las industrias y las formas de consumo. En Air Liquide damos servicio a gran diversidad de mercados industriales. Trabajamos desde hace tiempo para conciliar crecimiento y respeto por el medio ambiente, desarrollando tecnologías innovadoras. Hace dos años, nos fijamos los Objetivos Climáticos más ambiciosos de nuestro sector para reinventar junto con nuestros clientes y socios soluciones industriales sostenibles, **contribuyendo así al desarrollo de una sociedad baja en carbono.**





100 M€

**DESTINADOS CADA AÑO A LA
REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES
DE CO₂ DE NUESTROS PRODUCTOS
O DE LOS DE NUESTROS CLIENTES**

Planta de ArcelorMittal en la cuenca industrial de Gante, en Bélgica.

El clima, en el corazón de la estrategia de Air Liquide

El calentamiento global está en el centro de las preocupaciones sociales y económicas. Estamos en un momento decisivo para el éxito de la transición energética. Ahora que, en todo el mundo, los responsables políticos, las empresas y los inversores trabajan para reactivar la economía, se abre una oportunidad para cambiar radicalmente la situación y cuestionar los modelos de crecimiento que deseamos para el futuro.

En Air Liquide trabajamos desde hace tiempo para limitar nuestra propia huella medioambiental y la de nuestros clientes. Nos inspiramos en nuestra capacidad de innovación para inventar soluciones más sostenibles. Desarrollamos acciones ambiciosas para reducir la intensidad de carbono

de nuestras actividades en un 30% de aquí a 2025⁽¹⁾, en particular con la firma de contratos de compra a largo plazo de electricidad de fuentes renovables para alimentar nuestras plantas de producción — como en Texas o, más recientemente, en España — o mejorando la eficiencia energética de nuestras plantas. Paralelamente, multiplicamos las iniciativas innovadoras para acompañar a la industria hacia soluciones más limpias. En Sudáfrica, el Grupo acaba de adquirir la mayor planta de producción de oxígeno del mundo, con la ambición de reducir sus emisiones de CO₂ entre el 30 y el 40% de aquí a 2030. En la siderurgia, desarrollamos un proyecto con ArcelorMittal en Bélgica para capturar las emisiones de carbono generadas por la producción de acero y reciclarlas en bioetanol. Otro ejemplo: en el transporte marítimo, nuestra

solución Turbo-Brayton permite licuar de nuevo las evaporaciones de gas natural en los metaneros y limitar así las emisiones de este gas de efecto invernadero.

Buscamos constantemente la innovación útil y responsable, la que abre nuevas vías al servicio de una sociedad baja en carbono y nuevos mercados para el crecimiento del futuro.

El hidrógeno, una solución esencial para la transición energética

El desarrollo del hidrógeno como energía es una de estas vías. A lo largo de 50 años, Air Liquide ha desarrollado su saber hacer único en el control de toda la cadena de valor del hidrógeno (producción, almacenamiento, distribución y desarrollo de nuevos usos). El Grupo está convencido de que esta molécula

(1) Comparado con las emisiones de 2015.



100%
**DEL HIDRÓGENO PRODUCIDO
POR AIR LIQUIDE PARA EL
MERCADO DE LA MOVILIDAD SERÁ
BAJO EN CARBONO PARA 2030**

HACIA UNA PRODUCCIÓN DE HIDRÓGENO BAJA EN CARBONO

El saber hacer único de Air Liquide le permite reducir la huella de carbono ligada a la producción de hidrógeno gracias a diferentes procedimientos: reformado de biometano, captura de CO₂ o electrolisis del agua.

es una de las palancas indispensables para reducir las emisiones de carbono de algunas actividades industriales todavía dependientes de las energías fósiles. Su ventaja principal: el hidrógeno no genera contaminación alguna durante su uso. Puede producirse a partir de fuentes de energía renovables, almacenarse durante mucho tiempo y luego ser transformado en electricidad, paliando así la intermitencia de estas mismas energías.

Generalizar el uso del hidrógeno como vector de energía limpia es una de las prioridades que se ha fijado Air Liquide. Una ambición compartida por los poderes públicos, como podemos ver en los planes de reactivación recientes de distintos países, o en la creación por parte de la Comisión Europea de la Alianza Europea del Hidrógeno Limpio⁽²⁾ en julio de 2020. Todos han llegado a la misma conclusión: una inversión masiva en esta

energía es imperativa para alcanzar el objetivo de neutralidad del carbono en 2050⁽³⁾.

Coches, autobuses, trenes, ferris o incluso aviones: El hidrógeno como energía es una de las soluciones para una movilidad limpia y Air Liquide sigue invirtiendo en este terreno. Además del despliegue de estaciones de hidrógeno para vehículos ligeros, especialmente en Europa, Japón, Corea del Sur o California, Air Liquide apuesta por el segmento de los camiones. En Francia, por ejemplo, el Grupo prevé construir la primera estación de servicio de hidrógeno de alta presión de Europa, situada en Fos-sur-Mer, que alimentará a partir de 2022 camiones de larga distancia. El Grupo también anunció en julio la creación de una alianza con el puerto de Rotterdam para promover el despliegue de camiones alimentados con hidrógeno (página 4).

El hidrógeno también tiene un papel que jugar en el desarrollo de una industria baja en carbono. Esta molécula, utilizada desde hace tiempo, encuentra hoy en día nuevas aplicaciones virtuosas, por ejemplo, en el sector del acero. En la planta Thyssenkrupp de Duisburgo (Alemania), el hidrógeno suministrado por Air Liquide sustituye en parte al carbón utilizado en los altos hornos. De esta forma, se reducen hasta un 20% las emisiones de CO₂ ligadas al proceso de producción del acero.

Por otra parte, el Grupo participa activamente en varios proyectos de envergadura en el campo de la movilidad limpia junto a empresas industriales e instituciones internacionales. Esta movilización mundial es necesaria para promover el surgimiento de una economía mundial del hidrógeno y para hacer frente al desafío de la transición energética.

(2) European Clean Hydrogen Alliance (ECH2A).

(3) Objetivo enunciado por la Comisión Europea en noviembre de 2018 en su estrategia «Un planeta limpio para todos».

CONSTRUIR UNA SOCIEDAD BAJA EN CARBONO



1

2

«Estamos en los albores de un cambio sistémico en el que el papel del hidrógeno será fundamental»

«Para contribuir a un futuro bajo en carbono, Air Liquide apuesta por el hidrógeno, que podría representar el 18% del consumo de energía en el mundo en 2050⁽¹⁾. Esta molécula se considera actualmente la solución clave para reducir las emisiones de carbono de numerosos sectores: industria pesada, transporte, redes de calefacción urbana, centros de datos...

El potencial del hidrógeno es por lo tanto inmenso. Trabajamos para implantarlo a gran escala y convertirlo en una alternativa energética al servicio de una sociedad baja en carbono. En Canadá, por ejemplo, estamos poniendo en marcha el mayor electrolizador de membrana del mundo para la producción de hidrógeno descarbonizado, destinado al mercado norteamericano de la movilidad.

Por otra parte, Air Liquide desempeña un papel de liderazgo en la promoción del hidrógeno desde una dinámica colectiva compartida por los agentes industriales, los Estados y las instituciones internacionales. El Grupo está en el origen de varias iniciativas internacionales, como el Consejo del Hidrógeno, que agrupa a cerca de 100 directivos de grandes empresas energéticas, industriales y de transporte, así como sociedades de inversión. También desarrolla acuerdos público-privados como en Corea del Sur o en California, para aportar soluciones colaborativas que permiten cambiar de escala en las redes de distribución y convertir así el hidrógeno en una realidad concreta para todo el planeta».

1. PIERRE-ÉTIENNE FRANC,
DIRECTOR DE LA LÍNEA DE NEGOCIO
MUNDIAL HIDRÓGENO ENERGÍA
DE AIR LIQUIDE

(1) Estudio McKinsey para el Hydrogen Council, «Path to hydrogen competitiveness, a cost perspective», («Hacia un hidrógeno competitivo: Previsión de costes»), 2020.

(2) Campeones del Clima y Embajadores del Clima.

(3) Eliminación de residuos, instalación de paneles solares, plantación de árboles, etc.

«Para actuar con eficacia necesitamos aunar todas las energías»

«Nuestro Grupo se ha fijado objetivos climáticos ambiciosos. Forman parte de un enfoque global. No solo actuamos para reducir nuestra propia huella de carbono, sino que acompañamos a nuestros clientes en este mismo proceso, contribuyendo ampliamente al desarrollo de una sociedad baja en carbono.

Nuestra experiencia y nuestra capacidad de innovación son nuestras bazas principales para lograr estos objetivos. Haciendo realidad día a día nuestras ambiciones de reducción del carbono, nuestros trabajadores desempeñan un papel central en el despliegue de estos objetivos. Para hacer un seguimiento del progreso realizado y dar a conocer las mejores prácticas, hemos creado una red interna que se apoya, en cada entidad, en Climate Champions⁽²⁾ y en Climate Ambassadors⁽²⁾. Los primeros se encargan de llevar a cabo los Objetivos Climáticos. Los segundos, todos ellos voluntarios, desarrollan iniciativas medioambientales⁽³⁾ a escala local.

Podemos contar también con nuestros interlocutores para acelerar la transición energética. Estamos construyendo junto con nuestros clientes soluciones para lograr una industria más eficiente y responsable. Además, multiplicamos las alianzas a escala internacional o local para que puedan emerger nuevos mercados en los que estamos especialmente involucrados, como el biometano y el hidrógeno como energía. Estamos convencidos de que estos esfuerzos colectivos nos permitirán realizar los mayores avances para desarrollar una sociedad baja en carbono».

2. DAVID MENESES,
DIRECTOR DE DESARROLLO
SOSTENIBLE DE AIR LIQUIDE

SOLIDARIDAD

Nuestros colaboradores, comprometidos con las comunidades locales

EUROPA



PRESERVAR LA BIODIVERSIDAD

Virginia González

Responsable de Atención al Cliente, Servicio de Facturación, Air Líquide Iberia

y Miguel Angel Ortega

Fundador de la ONG Reforesta

La protección de la biodiversidad pasa por la protección del bosque, esencial para preservar la calidad del aire. En este marco, Air Líquide Iberia ha reforzado su contribución con un programa de reforestación en España y Portugal. Actualmente, unos cincuenta colaboradores de la filial han participado en esta operación.

«Al participar en este proyecto como voluntaria, he tomado realmente conciencia de la necesidad de proteger nuestros bosques y de la importancia de sensibilizar a nuestro entorno. Plantar árboles con mis manos me ha hecho sentir que actúo de forma concreta a favor del planeta».

VIRGINIA

«Gracias a los voluntarios y al apoyo financiero de Air Líquide, hemos podido dar mayor alcance a nuestros proyectos, plantando más árboles y trabajando en zonas más remotas».

MIGUEL

AMÉRICA



FACILITAR EL DESARROLLO PROFESIONAL DE LOS JÓVENES

Brian Blackwood

Director Regional, Airgas Región Sur

y Elizabeth Meyer

Profesora del Instituto de Sublette, Kansas

Airgas, la filial estadounidense de Air Líquide, ha desarrollado un programa de formación en institutos sobre técnicas de soldadura. Los especialistas de Airgas se reúnen con los profesores de tecnología y sus alumnos para ayudarlos a adquirir nuevas competencias.

«En Estados Unidos hay escasez de soldadores. Con este programa, hemos facilitado que 70 profesores puedan ayudar a 330 alumnos a descubrir esta profesión. Con que cada uno de estos docentes consiga enviar un solo alumno a una escuela de soldadura, aumentará el número de futuros soldadores potenciales en el mercado».

BRIAN

«La formación y las prácticas que nos ofrecen los especialistas de Airgas nos permiten disponer de los conocimientos más avanzados para acompañar a nuestros estudiantes y prepararlos para la búsqueda de empleo en la industria».

ELIZABETH

En todos los rincones del mundo hay colaboradores de Air Liquide que trabajan sobre el terreno con las comunidades locales. Presentamos algunos proyectos que apoyamos y las personas que les dan vida.

Puede leer las entrevistas completas en onairmagazine.airliquide.com

ASIA



OFRECER AYUDA DE EMERGENCIA A LAS COMUNIDADES LOCALES

Zhengfeng Li

Operador de la planta de Air Liquide Tianma, Wuhan

En enero de 2020, Wuhan, epicentro de la pandemia de COVID-19 en China, fue la primera ciudad en anunciar un confinamiento. Los colaboradores de Air Liquide de la ciudad tuvieron un comportamiento solidario para ayudar a sus comunidades frente a esta emergencia sanitaria.

«Durante el confinamiento, a causa del cierre de los supermercados y la imposibilidad de desplazarse, las comunidades locales debían distribuir productos de primera necesidad a los habitantes. Muchos voluntarios colaboraron gracias a la aplicación móvil WeChat para facilitar esta distribución. Yo también he querido participar en este impulso de solidaridad.

Concretamente, entregué paquetes con alimentos y mascarillas a los residentes en el distrito de Hongshan. También he repartido comida gratuita a las personas mayores aisladas. Aunque la situación me daba miedo, ayudar a los demás en un periodo tan difícil me llena de orgullo».

ZHENGFENG

ÁFRICA



AYUDAR A LOS MÁS VULNERABLES

Diamantina Messaris

Responsable de Talentos y Comunicación Interna, Air Liquide Sudáfrica

y Carole Podetti Ngoni

Directora y Fundadora de la ONG Valued Citizens Initiative

La crisis de la COVID-19 ha exacerbado las dificultades sociales en muchas comunidades sudafricanas. En cooperación con la ONG Valued Citizens Initiative⁽¹⁾, la Fundación Air Liquide ha financiado un programa para llevar paquetes de alimentos, equipos de higiene y apoyo psicológico a las escuelas de Leandra, cerca de Johannesburgo.

«Este proyecto responde a tres dimensiones de la crisis de la COVID-19: sanitaria, humanitaria y educativa. Hemos dado apoyo a unos 2.900 niños, así como a sus familias y profesores. No todas las comunidades son iguales ante la crisis y para mí eran importantes el apoyo mutuo y la humanidad hacia las personas vulnerables».

DIAMANTINA

«Hay que cultivar la resiliencia para superar la crisis sanitaria que vivimos. El papel de la Fundación ha sido fundamental en la gestión de la crisis dando apoyo a entornos escolares. Hemos organizado sesiones para 90 profesores y sus alumnos para favorecer su bienestar psicológico. Además ha colaborado en nuestro programa de distribución de alimentos».

CAROLE

(1) Iniciativa para favorecer los valores cívicos.

Respirar mejor y actuar sobre el terreno

Dos misiones en el corazón
de la Fundación Air Liquide

Para más información o para
presentar un proyecto:

 fondationairliquide.com